WERTarbeit

PROGRAMM 2026

mit Meike Wilmowicz



Strategie. Struktur. Starke Führungskräfte.

Stand 10/2025





HALLO, ICH BIN MEIKE WILMOWICZ

Ich unterstütze mittelständische Unternehmen dabei, strukturierter, wirtschaftlich stärker und zukunftsfähiger zu werden – mit klarer Strategie, Strukturen und Führung, die wirkt. Keine Theorie. Sondern Praxis, die Ergebnisse liefert. Was es dafür braucht? Kein BWL-Studium – sondern Haltung, Erfahrung und die richtigen Werkzeuge.



Mein Fundament: Seit 2011 Beratung, Workshops und Business-Coaching für mittelständische Unternehmen. Dabei habe ich zahlreiche Betriebe erfolgreich auf ihrem Weg zu starker Führung, gesunder Wirtschaftlichkeit und echten Freiraum begleitet.

Immer Rucksack dabei: Know How aus über zwei Jahrzehnten Führungserfahrung in einem der erfolgreichsten Familienunternehmen Deutschlands – dem Schindlerhof. In enger Zusammenarbeit mit **Klaus Kobjoll** habe ich dort gelernt, was nachhaltige Unternehmensführung wirklich ausmacht: Haltung, Konsequenz und Freude am Gestalten.

Gemeinsam haben wir mehrfach den deutschen Wirtschaftsoskar, den "**Ludwig-Erhard-Preis**", gewonnen – und 2023 sowie 2025 den Schindlerhof erneut zur Auszeichnung geführt.

Ich arbeite pragmatisch, verlässlich und mit Herz.

Auf Augenhöhe, ohne Brimborium – dafür mit Struktur und echter Umsetzungskraft.













ROCK your business!®

Struktur, die wirkt. Für starke Führung, gesunde Wirtschaftlichkeit und echten Freiraum.

ROCK your business!® JAHRESPROGRAMM

Das exklusive **JAHRESPROGRAMM** für mittelständische Unternehmen, die ihr Unternehmen klar, stabil und zukunftsfähig aufstellen wollen. Das Programm richtet sich an Inhaberinnen und Inhaber, die wieder AM statt IM Unternehmen arbeiten wollen – mit Klarheit, System und Fokus auf nachhaltige Ergebnisse.

ROCK your business! MOMENTUM

Dieses **LAUFENDE BEGLEITPROGRAMM** richtet sich an Unternehmen, die ihre Wirkung dauerhaft sichern wollen. Monat für Monat arbeiten wir an Klarheit, Führung und Wirtschaftlichkeit – damit die etablierten Strukturen Bestand haben, wachsen und wirken.

7iele

- Struktur schaffen, die Entlastung bringt
- Führungskräfte stärken und Verantwortung aufbauen
- Kennzahlen und Routinen etablieren
- Transparenz und Wirtschaftlichkeit steigern
- Strategische Freiräume gewinnen

Leistungen

- Persönliche 1:1 Begleitung
- Strategietage
- Regelmäßige Check-in-Calls
- Zugang zur digitalen ROCK-Toolbox
- Führungskräfte-Coaching nach Bedarf
- Förderfähig





Programm WERTarbeit 🐠

THEMEN

mit Meike Wilmowicz

Starke Führungskräfte

Seminar "Führen mit Klarheit"	7
Coaching für Führungskräfte	8
Impulsvortrag "ROCK your team! Führen mit Klarheit"	9

Strategie

Workshop "Jahreszielplan"	12
Workshop "Mit Fokus ins nächste Quartal"	13
Impulsvortrag "ROCK the year! Der Jahreszielplan"	14
Workshop "Entdeckt euer WARUM"	15

Struktur

Beratung "Struktur: Zurück ans Steuer"	18
Workshop "Kundenbegeisterung - (k)ein Feuerwerk"	19
INQA-Coaching "Struktur und Digitalisierung"	20
Impulsvortrag "ROCK your Work! Zurück ans Steuer"	21



STARKE FÜHRUNGSKRÄFTE



ROCK your team!®

Starke Führungskräfte sind der **Motor** jedes mittelständischen Unternehmens. Seminare und Coaching helfen Führungskräften, ihre Rolle bewusst zu gestalten.

Mit **Struktur**, klaren **Werkzeugen** und einem starken **Mindset** - praxisnah und erprobt.

Denn wenn Führungskräfte **klare Standards setzen und leben**, läuft der Motor des Unternehmens rund – und zahlt direkt auf Wirtschaftlichkeit und Zukunftsfähigkeit ein.



Seminar "FÜHREN MIT KLARHEIT"

Verantwortung, Struktur und Wirkung im Führungsalltag leben

Führungskräfte gewinnen Klarheit über ihre Rolle, lernen Führung als bewusstes Handwerk kennen, entwickeln konkrete Werkzeuge für Organisation, Kommunikation und Teamsteuerung und stärken ihre persönliche Führungshaltung.

MODUL 1: DIE EIGENE FÜHRUNGS-ROLLE VERSTEHEN UND GESTALTEN

- Rollenklarheit schaffen:
- Vom Kollegen zum Vorbild
- Was bedeutet es, Führungskraft zu sein?
- Einstellung, Verantwortung und Erwartungen klären: Erwartungen an mich selbst, mein Team & meine Position
- Der "Inner Circle" und die Vorbildfunktion
- Eigene SWOT-Analyse entwickeln

MODUL 2: ZIELE IM EIGENEN LEISTUNGSBEREICH

- Ziele vs. Tagesgeschäft
- Ziele definieren (SMART) und kommunizieren
- Eine "Strategy Map" für den eigenen Leistungsbereich entwickeln
- Priorisieren lernen:
- 3 wichtigste Ziele für das aktuelle Quartal definieren

MODUL 3: STRUKTUR UND VERANTWORTUNG

- Aufbauorganisation: Aufgaben und Rollen im eigenen Team klären
- Ablauforganisation:
 Prozesse als
 Führungswerkzeug
 nutzen, leben, messen
 und proaktiv entwickeln

MODUL 4: DELEGATION UND SELTBSTORGANISATION

- Delegation vs. Abwälzung, Führung durch Loslassen:
- · Richtig delegieren
- Innovation (Projekte) vs.
 Prozessmanagement
- Eigene Organisation verbessern
- Umgang mit Zeitfressern
- Selbstorganisation: Planungstools & Wochenroutinen

MODUL 5: WIRKUNG VERSTEHEN -FÜHREN MIT ZAHLEN

- Relevante Kennzahlen für den eigenen Verantwortungsbereich identifizieren und verstehen
- Ergebniskennzahlen vs.
 Fleißkennzahlen
- Bin auch ich messbar?
 Kennzahlen für
 Führungsverhalten
- Instrumente der Reflektion definieren
- Cockpit individuell entwickeln

MODUL 6: KOMMUNKATION UND KULTUR

Anerkennung, Verantwortung & Stimmung. Kommunikation aktiv gestalten:

- Regelkommunikation entwickeln
- Rituale der Anerkennung und Wertschätzung erkennen und umsetzen
- Richtig Feedback geben
- Mitarbeiter "in die Verantwortung" holen

MODUL 7: ABSCHLUSS

- Abschlussreflexion: Was nehme ich konkret mit?
- Transferplan: Persönlichen Führungsfahrplan entwickeln

- 2 Tage
- maximal 12 Teilnehmer
- Live Inhouse oder externe
- inklusive Vor- und Nachbereitung
- Zugang zu digitalen Vorlagen
- Transferbegleitung: 1
 persönlicher Nachfass-Termin
 pro Teilnehmer
- als Beratung BAFA förderfähig 50-80%



Fachliches 1:1 Coaching für Führungskräfte in kmu

Keine Führungskraft gleicht der anderen. Deswegen stellen wir die einzelne Führungskraft in den Fokus. Nicht mit blabla-Seminaren. Wie dann? Mit fachlichem 1:1 online Coaching und digitalen Inputs.

MODUL 1: RICHTUNG GEBEN

Ziele für den eigenen Leistungsbereich setzen, Einstellung, Verantwortung und Erwartungen klären und auf den Punkt bringen.

MODUL 2: ORGANISATION MEISTERN

Struktur deines Teams klären (die häufigste Ursache für Verschwendung und Stress), Rollen, Aufgaben, Kompetenzen. Richtig delegieren. Selbstorganisation. Prozesse auffrischen, Onboarding, Tuning aus Kunden-Sicht. Eigene Projekte zum Erfolg führen.

MODUL 3: CHECK DIE WIRKUNG

Eigenes Kennzahlen-Cockpit als Controlling-Werkzeug

MODUL 4: KOMMUNIKATION FÖRDERN

Mitarbeitergespräche führen. Anerkennung, Lernen, Rituale der Wertschätzung. Kultur und Stimmung.

FORMAT

- 4 Stunden individuelles Coaching
- online
- 4 Wochen



WERKZEUGKASTEN INKLUSIVE

Inklusive zahlreicher in der Praxis bewährter Vorlagen, Templates, Checklisten, Schulungsvideos, Tutorials, Skripte und Tools. Persönlicher Support für die gesamte Coaching-Zeit inklusive.



Impulsvortrag "ROCK your team! Führen mit Klarheit"

Im Kurzvortrag erfahren Führungskräfte, wie sie ihre Führungsrolle aktiv gestalten, klare Strukturen schaffen und ihre Wirkung gezielt steigern. Sie lernen, wie strategische und operative Kompetenz Hand in Hand gehen – und wie Sie nicht nur Ergebnisse sichern, sondern auch das Wohl und die Entwicklung Ihres Teams fördern.

Frische Impulse für den Führungsalltag erhalten um den Motor des Unternehmens auf Höchstleistung zu bringen. ROCK your team!

- 60-90 min
- Inhouse, extern oder digital



STRATEGIE



ROCK the year!®

Inhaber und Führungskräfte erarbeiten in einem moderierten Workshop ein **Roadbook** für das kommende Jahr.

Gemeinsame eine klare **Richtung** finden. **Strategie auf einer Seite** und **Ziele erarbeiten**. Commitment. Damit alle mit Zuversicht das **volle Potential** nutzen können.

Ein klarer Jahresplan ist kein Papier – er ist der **Garant**, dass jede Stunde Arbeit das Unternehmen **messbar voranbringt**.



Moderierter Workshop "Jahreszielplan"

INHALTE

- Wo kommen wir her? Entwicklung und Meilenstein
- Wo stehen wir jetzt? Standortbestimmung. SWOT
- Warum gibt es uns? Reflektion Zweck des Unternehmens
- Wo wollen wir hin? Reflektion Vision, lang- und mittelfristige Ziele. Erarbeitung von Meilensteinen in der Zukunft.
- Wie kommen wir dahin? Strategiearbeit. Strategy Map.
- Woran erkennen wir, dass wir auf Kurs bleiben? Wirkung verstehen.
 Bestimmung von Messgrößen.
- Was müssen wir konkret tun? Sammeln und Priorisieren, Aktionsplan für das nächste Quartal.
- Jahresmotto finden
- Reflektion und Abschluss

- für Inhaber UND Führungskräfte
- 2 Tage
- Inhouse oder Schindlerhof, Nürnberg
- als Beratung BAFA förderfähig 50-80%



Moderierter Workshop "Mit Fokus ins nächste Quartal"

INHALTE

Klarheit, Umsetzung, Erfolg!

STRATEGE oder FEUERLÖSCHER?

Mit einem klaren Plan ins nächste Quartal starten - statt von Aufgabe zu Aufgabe zu hetzen, ohne echten Fortschritt.

Ein interaktiver **Workshop** für Inhaber & Führungskräfte aus KMU, die **ihr nächstes Quartal mit Klarheit, Struktur & messbarem Erfolg starten wollen!**

- Konkrete, messbare Ziele setzen
- Ein klares System entwickeln, das das Team auf Kurs hält
- Direkte Umsetzung statt nur Theorie

- 3 Stunden
- Für Inhaber UND Führungskräfte
- Inhouse oder digital
- als Beratung BAFA förderfähig 50-80%



Moderierter Workshop "Entdeckt euer WARUM"

Eine praktische Entdeckungsreise nach Simon Sinek

INHALTE

Durch ein klares WARUM das Unternehmen stärken und das Leitbild auf ein "Next Level" heben

Teams sollten eine Idee von einem Zukunftsbild haben. Doch die Mission, die Reason Why, das WARUM macht das Leitbild erst vollständig und ist Basis für alles weitere Handeln: Werte, Leitlinien, Handlungen, letztlich Produkte und alle Ergebnisse.

Nicht nur für die Zusammenarbeit, sondern auch für das so wichtige Gefühl des Zusammenhalts (gerade in herausfordernden Zeiten) ist ein klares Unternehmensleitbild zentral.

- 1 Tag
- Führung und Team
- Inhouse oder extern
- als Beratung BAFA förderfähig 50-80%



Impulsvortrag "ROCK the year! Der Jahreszielplan"

Im Kurzvortrag erfahren Unternehmer und Führungskräfte, wie sie mit einem klaren Jahreszielplan den Kurs ihres Unternehmens festlegen und das Tagesgeschäft gezielt ausrichten. Sie lernen, wie Leitbild und Standortbestimmung eine solide Basis schaffen, um strategische Ziele klar zu definieren – und wie Sie daraus einen umsetzbaren Aktionsplan ableiten.

Frische Impulse für die Unternehmensentwicklung. Die richtigen Prioritäten zu setzen und das Unternehmen mit klarem Fokus und voller Kraft in Richtung Zukunft zu steuern. ROCK the year!

- 60-90 min
- Inhouse, extern oder digital



STRUKTUR



ROCK the work!®

Für **meisterhafte Struktur** und **optimale Organisation**.

Raus aus dem Dauer-Feuerlöschen.

Damit das Unternehmen wirtschaftlich sicher nachhaltig aufgestellt ist und GLÄNZT.

Digitalisierung?

Mit Struktur zum Turbo!

Zeit- und Geldersparnis?

Garantiert!



Beratung "Struktur: Zurück ans Steuer"



Individuelles, geführtes Umsetzungsprogramm 1:1 Beratung für alle Branchen 50-80% BAFA förderfähig

Das steckt drin: Nicht nur Inhalte, sondern eine **Richtschnur zur Organisationsentwicklung**. Damit die Umsetzung die Umsetzung mit minimalem Aufwand gelingt und das Team mitgenommen wird.

- ✓ Entlastung für die Führungsebene
- ✓ Struktur in Aufgaben, Rollen & Prozesse
- ✓ Wirtschaftlichkeit steigern

MODUL 1: KICKSTART ORGANISATION

- Standort bestimmen
- Ziel klären
- Setup Programm:
 Team mitnehmen

MODUL 2: STRUKTUR. WER IST AN BOARD?

- Aufbauorganisation tunen
- AufgabenKOMPASS
- Rollen für Führungskräfte

MODUL 3: ABLAUF. WAS IST ZU TUN?

- Prozesshaus bauen -Struktur auf einen Blick
- Golden Nuggets für echte Verbesserungen finden
- HOW TO Prozesse: Verbindlichkeit schaffen mit Standards

MODUL 4: TUNING

- Struktur im Alltag verankern
- Aufgaben sinnvoll abgeben
- Magic Moments: Prozesse aus Kundensicht verbessern
- Qualität beginnt bei UNS - Qualitätszirkel

- 3-6 Monate
- 1:1 Beratung auf Basis eines geführten Programms
- Inhouse und digital
- BAFA förderfähig 50-80%



Workshop "Kundenbegeisterung - (k)ein Feuerwerk"



Tipp:

Workshop mit Meike Wilmowicz im Schindlerhof
Workshop mit Meike Wilmowicz im Schindlerhof
in Verbindung mit einem Impulsvortrag von
Nicole Kobjoll
Nicole Kobjoll
Nicole Alchemie des Moments"

"KUNDENBEGEISTERUNG - Die Alchemie des Moments"
Servicequalität und Kundenbegeisterung am
Servicequalität und Kundenbegeisterung am
Praxisbeispiel Schindlerhof

- **Die 4 Säulen der Qualität:** "Service" heißt den Kunden verstehen, Erwartungshaltung erfüllen und übertreffen
- Wie können wir unsere Kunden-Patienten-Gäste begeistern? Entwicklung von neuen Ideen
- Was haben wir davon? Nutzen aus Mitarbeiter-Sicht erarbeiten
- Mit gutem Beispiel voran gehen: Erarbeitung "Persönliches Bilderbuch der Herzlichkeit"
- Service-Standards verankern und nachhaltig umsetzen
- Erarbeitung eines konkreten Aktionsplans zur Umsetzung

- 1 Tag
- Inhouse oder externe Tagung



INQA-Coaching "Struktur und Digitalisierung"



Struktur und Digitalisierung: Einführung klarer Strukturen für agiles Arbeiten im Unternehmen, um die Zielumsetzung im Führungsalltag spürbar zu verbessern.

Mit dem agilen INQA-Coaching ROCK your Work! arbeiten wir mit den vier Erfolgsfaktoren Richtung, Organisation, Check und Kommunikation – kombiniert mit agilem Projektmanagement und digitalen Tools zur Selbst- und Teamsteuerung.

Die Mitarbeitenden werden dabei aktiv einbezogen: durch transparente Aufgabenverteilung, regelmäßige Team-Meetings und messbare Fortschritte, die Motivation und Verantwortungsbewusstsein fördern.

Ziel ist es, die Führungskräfte zu entlasten, die Umsetzungskraft zu erhöhen und eine agile Arbeitskultur zu etablieren, die auch unter hohem operativen Druck funktioniert.

- 6-7 Monate
- Inhouse
- Agiles Projektmanagement
- INQA-Coaching Förderprogramm 80% förderfähig



Impulsvortrag "ROCK the work! Zurück ans Steuer"

Im Kurzvortrag erfahren Unternehmer und Führungskräfte, wie sie die Organisationsentwicklung auf Erfolg ausrichten. Das Ergebnis: Entlastung für die Führungsebene, klare Strukturen in Aufgaben, Rollen & Prozessen und mehr Wirtschaftlichkeit.

Golden Nuggets für echte Verbesserungen entdecken, Standards verankern, sinnvoll zu delegieren und Prozesse aus Kundensicht zu optimieren: So schafft man Verbindlichkeit, steigert die Qualität im Alltag und bringt das Unternehmen mit klarem Fokus und voller Kraft voran. ROCK the work!

- 60-90 min
- Inhouse, extern oder digital



KOSTENLOSE ERSTBERATUNG

Live-Call mit Meike Wilmowicz persönlich. Kostenfrei und unverbindlich.

Terminbuchung auf www.wert.arbeit.com



WERTarbeit W

REFERENZEN

Schindlerhof Kobjoll GmbH Metzgerei DER LUDWIG Heuchelberger Warte Glow & Tingle Unternehmensberatung GmbH Hacker Pschorr Bräu GmbH machen.de Medien und Marketing GmbH Immobilien Kube Praxis BAHR & BAHR eila consulting GmbH & Co. KG **AMBAU Personalservice** Gartencenter Brockmeyer **Hotel Grashof Hotel Erasmus** Simon Blechbearbeitung Handelsverband Sachsen Seemer's Gasthof zur Post Stefan Marquard KÜCHE ROCKT **SENSEASON Friseure** STEWA Touristik Auto Levy Hünerbein's Posthotel Gasthof Güthlein

WATERWALKER Kanutouren
Business Catering Freiburg GmbH
Ehrhorn Vermessung GbR
Elithera Attendorn
t.i.m. team für internet marketing
Auto Niedermayer GmbH
Unternehmensberatung Wenzel
Umzüge Strohmann
... und viele mehr!





KONTAKT

WERTarbeit Meike Wilmowicz

Kellermannstraße 15 90763 Fürth

0911/71549397

info@wert-arbeit.com www.wert-arbeit.com